



Muutosohjelman päivittäminen

Henkilöstöinfo 17.1.2025



Miksi muutosohjelma päivitetään?

- Toiminnassa havaitut kehittämistarpeet muuttuvat
- Toiminnalliset muutokset hitaita, vaikuttavuus hyvää
- Yhtenäinen toimintakulttuuri hakee muotoaan
- Tuottavuuden lisääminen välttämätöntä
- VN päätöksen ehdot lainanottovaltuudesta 11/24
 - **Varmistettava lainanhoitokyvyn**
 - **Järjestää lakisääteiset palvelut**
 - Vuosittaiset rahamääräiset lainanhoitokykyä kuvaavat ja seurattava tavoitteet
 - Toimitettava **VM:lle 14.2.2025** mennessä
 - Päivitettävien vuokrasopimusten kokonaisuus pysyy valtuuden puitteissa
- Lain velvoitteet kattaa alijäämät 2026 loppuun eli noin 130 milj. €



Strateginen viitekehys



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

2.12.2024

Valtakunnallisten strategien
tavoitteiden yhteensovittaminen

Suomen
”Triple Aim”
tavoitteet

Luonnos

**Yhden-
vertaiset
palvelut**

- Riittävät ja toimivat palvelut
- Saatavuus ja saavutettavuus
- (Riittävä) laatu ja jatkuvuus
- Peruspalvelujen vahvistaminen
- Integraatio / yhteensovittaminen

Vaikuttavuus

Ihmislähtöisyys
Osallisuus
Osallistuminen
Väestön
tarpeet

**Taloudellinen
kestävyys**

- Kustannusten kasvun hillintä
- Rahoituksen riittävyys
- Kustannusvaikuttavuus
- Laajakantoiset investoinnit
- Tuottavuus ml. henkilöstö

Henkilöstö

- riittävyys, saatavuus ja pysyvyys (ml. Työhyvinvointi)

Tieto

- TKKIO-kokonaisuus, tietopohja, tietojohdantaminen, tiedonhallinta, digitalisaatio, jatkuva kehittäminen

Yhteistyö

- tehokkuus ja tehtävien työnjako, yhdyspinnat, HVA osa yhteiskuntaa, yhteiskunnan tuki [HVA:lle](#), YTA

+
”Kivijalka” /
edellytykset





Mitä oma hyvinvointialue meille tarkoittaa?

Talouden tasapainottamistoimenpiteiden taustavaikuttajana on ajatus omasta hyvinvointialueesta, jotta satakuntalaiset voivat päättää satakuntalaisia koskevista asioista.

Lainsäädännössä on kirjauksia, mikäli hyvinvointialue ei saavuta talouden tasapainoa tai kata vuosina 2023-2024 kertynyttä alijäämäänsä vuoden 2026 loppuun mennessä, voidaan esim. hyvinvointialueelle kohdistaa vahvempaa valtion ohjausta ja jopa liittää hyvinvointialue yhteen toisen/toisten hyvinvointialueiden kanssa.

Hyvinvointialueen asukas

Hyvinvointialueen asiakas

Hyvinvointialueen työntekijä

Hyvinvointialueen johto ja johdettava organisaatio

Hyvinvointialueen päättäjät



Päivitettävän muutosohjelman tarina

Miksi laadimme uutta muutosohjelmaa

- Nykyinen rahoitus ei riitä kattamaan nykymuotoista toimintaa, toiminnan tuottavuutta pitää kasvattaa,
- toimintatapoja on pakko muuttaa, jotta emme säästä itseämme hengiltä,
- tunnistamme itsekkin, että pystymme vielä tuottavuutta lisäämään ja nykyistä kulurakennetta supistamaan,
- rakennamme edelleen uutta organisaatiota, hyvinvointialuetta,
- ulkoista painetta toimintakulujen ja valtion rahoituksen tasapainoon,
- haluamme säilyttää itsenäisyytemme.

Mitä tavoittelemme uudella muutosohjelmalla

- Alueen väestön palvelutarpeeseen vastaamista yhdenvertaisesti, vaikuttavasti ja laadukkaasti,
- alijäämien kattamista ja talouden tasapainottamista/ sopeuttamista valtionrahoitukseen (tulevaisuuden vähenevä rahoitus),
- lainanhoitokykyä,
- järjestämisvastuun ja -kyvykkyyden säilyttämistä.

Muutosohjelman ohjaavien periaatteiden viitekehys

- Muutosohjelma on strategian toimeenpanoa,
- muutosohjelman tulee sisältää tavoitteet ja keinot lainsäädännön vaateiden ja valtion ohjauksen (VM, STM, SM) sisältöjen saavuttamiseksi,
- muutosohjelma sisältää tavoitteet, keinot ja mittarit 130 miljoonan euron tuottavuus- ja säästötavoitteen saavuttamiseksi,
- muutosohjelmaan kirjataan tavoitteet, keinot ja mittarit tuottavuuden lisäämiseksi.

Soten päivitettävän muutosohjelma tavoitteet vuosille 2025-2026 ja toimenpiteet tuottavuuden lisäämiseksi



Sote-toimialueet	Tavoite M€	Uusia toimenpiteitä M€
Lasten, nuorten ja perheiden palvelut	10,6	1,8
Aikuisten palvelut	22,3	1,9
Ikääntyneiden palvelut	31,2	5,5
Erityis- ja sairaalapalvelut	37,7	1,5

- Vaikuttavat palvelut
- Prosessien kehittäminen
- Resurssitehokkuuden edistäminen
- Digitaalisuuden ja tekoälyn käyttöönotto
- Etä-, digi- ja liikkuvien palveluiden ja omahoidon lisääminen
- Toimialueiden yhteistyö ja yhteisorganisoituminen
- Palveluiden rakenteellinen kehittäminen



Sote –toimialueet (yhteensä) talouden tasapainottamisen tavoitteet 2025-2026	101,0 M€
1. Palvelemme yhdenvertaisesti	55,9 M€
1.1.Toiminnan painopiste on kevyessä ja varhaisen vaiheen tuessa	21,6 M€
1.2. Painopiste on siirretty erikoissairaanhoidosta perustasolle ja yhteistyö on sujuvaa	26,3 M€
1.3. Hoito- ja palveluketjut ovat saumattomia ja asiakas saa apua yhdellä yhteydenotolla	4,0 M€
1.5. ICT ja digipalveluita kehitetään osana palvelutoimintaa	4,0 M€
2. Kohtaamme inhimillisesti	3,1 M€
2.2. Hyte-yhteistyötä tehdään tiivistä yhteistyössä kuntien ja järjestöjen kanssa	3,1 M€
3. Toimimme ammatillisesti	24,4 M€
3.1. Satakunta on veto- ja pitovoimainen työnantaja	10,9 M€
3.4. Henkilöstöressurssien kohdistaminen ja työnjako tukevat palvelujen tuottamista	13,5 M€
4. Uudistamme vastuullisesti	17,6 M€
4.1. Organisaation rakenteet tukevat sujuvaa päätöksentekoa ja toimeenpanoa, ja organisaatiossa työskennellään yhteisten tavoitteiden eteen	2,3 M€
4.3. Tuotantotapoja järkevöitetään ja hankintojen keskittämistä ja skaalaetuja hyödynnetään täysimääräisesti	15,3 M€



Muutosohjelman päivityksen aikataulu

- 8.1. Muutosohjelman johdon seminaaripäivä
- 17.1. Henkilöstöinfo
- 21.1. Toimialueilla päivitetyt toimenpiteet valmiina
- 23.1. Valmiiden toimenpiteiden läpikäynti johtoryhmässä
- 24.1. YT-toimikunnan käsittely
- 28.1. Muutosohjelman ohjausryhmän käsittely
- 28.1. Muutosohjelman päivitys valmis, pykäläteksti kirjoitettu sekä muutokset kirjattu, listainfo medialle
- 29.1. Aluehallituksen lista julkaistaan
- 4.2. Aluehallituksen kokous, jossa päätös muutosohjelman päivittämisestä
- 14.2. Muutosohjelman päivityksen päätös tulee lähettää VM:lle



Miten edetään?

- Vuoden 2024 alijäämää onnistuttiin hienosti pienentämään.
- Toimialat työstäneet tuottavuutta lisääviä esityksiä.
- Esitetyillä tuottavuus ja säästötoimilla on henkilöstövaikutuksia, minkä vuoksi aluehallitukselle esitetään yhteistoimintamenettelyn aloittamista.
- Asiasta viestitään lisää tammikuun lopulla.



Kysymyksiä ja kommentteja